Soporte correo electrónico actividades realizadas Obligación 13

Dictamen Técnico y Financiero de Contradicción al Dictamen Pericial Técnico del Perito JS Held

Responder | Responder a todos | Reenviar

EV Enrique Villota
Para 'Andrés Mauricio Ortiz Maya'
CC 'Daniel Eduardo Rojas Poveda'
vie 20/06/2025 7:45 p. m.
Mensaje reenviado el 8/08/2025 4:03 p. m.

Estimado Dr. Ortiz, adjunto enviamos vinculo para descarga del Dictamen de Contradicción, sus anexos y apéndices.

Cordial saludo,

Enrique Villota
Strategas Consultores.
Bogotá D.C., Colombia
M: +57 316 303 9749
E: evillota@strategas.com.co

https://www.dropbox.com/scl/fo/pzx3jlvljvxnknxclkwjj/AI9JQMwf7-dFXU_u1l046Pc?rlkey=46t96wa22l119k8gust9vs5gl&st=pmk7vl27&dl=0

Copasa c. Subred - Etapa de Exhibición de Documentos (Discovery)

Responder | Responder a todos | Reenviar

FO Figueroa, Oscar <ofigueroa@curtis.com>
Para Guillermo Sarmiento; Enrique Villota; Sandra Hernandez
CC Frutos-Peterson, Claudia; Sanchez, Arianna; Mier y Teran, Ricardo; Jorge, Juan; Egan, William R.
mar 24/06/2025 7:16 p. m.
Haga clic aquí para descargar imágenes. Para ayudarle a proteger su confidencialidad, Outlook ha impedido la descarga automática de algunas imágenes en este mensaje.
Solicitudes de Exhibición de Documentos de la Subred.docx
79 KB

Estimados Guillermo, Enrique y Sandra:

Esperamos se encuentren muy bien, y ojalá hayan podido descansar. Sabemos el gran esfuerzo y trabajo que implicó preparar un informe en esas circunstancias, así que estamos agradecidos. También les agradecemos por estar disponibles para atender nuestras dudas finales para incorporar su análisis a nuestro Escrito. Para nuestro segundo Escrito ya tendremos la oportunidad de desarrollar con mayor detalle todos los puntos relevantes.

Ahora bien, como sabrán y se los comentamos en su momento, después de la presentación del Escrito viene la etapa de exhibición de documentos (*Discovery*) — con la cual podremos solicitar documentos que no tengamos en nuestro poder y que versen sobre los puntos en disputa, y los cuales Copasa y sus peritos deberán entregar. En este sentido, para asegurarnos de que pidamos todos los documentos relevantes y que ustedes cuenten con toda la documentación necesaria para su análisis, les agradeceríamos si nos podrían ayudar a identificar 1) todos los temas y/o documentos que les haya faltado o les gustaría revisar para cerrar o complementar su análisis, así como 2) cualquier información que les pueda ser de utilidad para explorar algunos temas y/o presentar su análisis con mayor profundidad. Para ello, adjuntamos al presente el formato de las Solicitudes de Exhibición de Documentos que estaremos presentado, para que — siguiendo ese mismo formato — puedan ir listando e identificando lo que consideren relevante, señalando a su vez los párrafos del Informe de J.S. Held o de su Informe, o los Apéndices o Anexos Documentales de ambos informes, que se relacionen con el punto específico que identifiquen. Por ejemplo, en su Informe y en distintas conversaciones, atinadamente señalaron que J.S. Held no había presentado el respaldo del sistema Contable de Copasa en donde extrajeron las supuestas transacciones de Copasa. Otro ejemplo también podría ser el modelo financiero de Copasa previo a la licitación en donde hayan estimado y analizado la utilidad que resultaría de este proyecto.

Copasa c. Subred - Etapa de Exhibición de Documentos (Discovery)

Responder | Responder a todos | Reenviar

FO Figueroa, Oscar <ofigueroa@curtis.com>
Para Guillermo Sarmiento; Enrique Villota; Sandra Hernandez
CC Frutos-Peterson, Claudia; Sanchez, Arianna; Mier y Teran, Ricardo; Jorge, Juan; Egan, William R.
mar 24/06/2025 7:16 p. m.
Haga clic aquí para descargar imágenes. Para ayudarle a proteger su confidencialidad, Outlook ha impedido la descarga automática de algunas imágenes en este mensaje.
Solicitudes de Exhibición de Documentos de la Subred.docx
79 KB

A la par, nosotros estaremos trabajando en ese documento, con la meta de incorporar sus Solicitudes de Documentos a las que nosotros identifiquemos. Si tienen alguna duda al respecto, no duden en hacérnosla llegar. Dado el plazo tan corto que tenemos — debemos entregar un borrador al Cliente el próximo lunes y presentar nuestras Solicitudes a finales de la próxima semana — agradeceríamos si nos pudiesen dar su input a más tardar este viernes. Seguimos en comunicación y desde ya les agradecemos.

Saludos cordiales,

Oscar

Oscar Figueroa
Associate

Curtis, Mallet-Prevost, Colt & Mosle LLP
1717 Pennsylvania Avenue, N.W.
Washington, D.C. 20006

Copasa c. Subred - Etapa de Exhibición de Documentos (Discovery)

SH Sandra Hernandez
Para Enrique Villota; Guillermo Sarmiento
CC Sanchez, Arianna; Figueroa, Oscar

Responder | Responder a todos | Reenviar | ...
vie 27/06/2025 2:35 p. m.

Hola buenas tardes, comparto a continuación una propuesta relacionada con los documentos requeridos asociados con el análisis de costos y sobrecostos:

1. RESPALDO DEL SISTEMA CONTABLE DE COPASA

- Documento solicitado: Copia de los libros contables, auxiliares, comprobantes de contabilidad y reportes detallados por centro de costos o proyectos que demuestren el registro de las transacciones asociadas a los costos y sobrecostos incluidos en el dictamen.
- Finalidad: Verificar la existencia, fecha, naturaleza y registro contable de los supuestos costos causados por COPASA.

2. CONCILIACIÓN DE COSTOS CON EL ORIGEN DE LOS RECURSOS UTILIZADOS (ANTICIPO Y CUENTAS INTERNAS DE COPASA)

- Documento solicitado: Conciliación detallada de los costos y sobrecostos incluidos en el dictamen pericial de J.S. Held, discriminando para cada concepto:
  - ✓ Si el pago fue efectuado con recursos del anticipo administrado por la Fiduciaria de Occidente;
  - ✓ Si fue pagado directamente desde cuentas bancarias de COPASA Sucursal Colombia (especificando número de cuenta);
  - ✓ si fue asumido desde cuentas de COPASA Casa Matriz en España o en otras sucursales como Perú.
- En caso de haberse utilizado recursos de la Casa Matriz, se solicita además:
  - ✓ Copia del documento de facturación interna o acuerdo de cobro entre la matriz y la sucursal;
  - ✓ Evidencia de pago o asiento contable que sustente dicha transferencia entre entidades;
  - ✓ Registro contable del reconocimiento del costo en la contabilidad de COPASA Colombia (sucursal).
- Finalidad: Establecer con claridad el origen de los recursos con los que fueron financiados los costos y sobrecostos reclamados, validar su trazabilidad y evitar duplicidad de cobros o gastos sin soporte contable verificable.

Copasa c. Subred - Etapa de Exhibición de Documentos (Discovery)

SH Sandra Hernandez
Para Enrique Villota; Guillermo Sarmiento
CC Sanchez, Arianna; Figueroa, Oscar

Responder | Responder a todos | Reenviar | ...
vie 27/06/2025 2:35 p. m.

3. SOPORTES DE LAS RECLAMACIONES DE SUBCONTRATISTAS

- Documento solicitado: Reclamaciones formales, comunicaciones previas, actas de conciliación, sentencias o acuerdos firmados, pagos realizados con ocasión de las reclamaciones presentadas, con los subcontratistas mencionados en la Categoría IV
- Finalidad: Confirmar si los sobrecostos reclamados por terceros fueron efectivamente asumidos por COPASA o si siguen siendo estimaciones no exigibles.

4. SOPORTES DE LOS COSTOS IMPUTADOS A LA CASA MATRIZ

- Documento solicitado: Detalle de los servicios prestados por la casa matriz, sus registros contables, reportes de tiempo del personal asociado a actividades relacionadas con el alcance del contrato, copia de las cuentas de cobro o facturas internas y justificación de la totalidad de costos incluidos como gasto general en Categoría V.
- Finalidad: Verificar que no se haya incurrido en doble imputación entre Categorías III y V. Validar que el % aplicado corresponda a un costo o gasto realmente ejecutado en virtud del contrato suscrito por Copasa Colombia.

Copasa c. Subred - Etapa de Exhibición de Documentos (Discovery)

SH Sandra Hernandez
Para Enrique Villota; Guillermo Sarmiento
CC Sanchez, Arianna; Figueroa, Oscar

Responder | Responder a todos | Reenviar | ...
vie 27/06/2025 2:35 p. m.

5. DETALLE DE SOLICITUDES DE PAGO A LA FIDUCIARIA RELACIONADAS CON EL USO DEL ANTICIPO

- Documento solicitado: Relación detallada de las solicitudes de pago realizadas por COPASA a la Fiduciaria de Occidente en el marco del Contrato de Fiducia No. 3-1-6785, incluyendo como mínimo para cada solicitud:

✓ Fecha de la solicitud;
✓ Nombre del proveedor o contratista;
✓ Concepto del gasto;
✓ Valor solicitado;
✓ Valor efectivamente aprobado;
✓ Fecha de giro;
✓ En caso de rechazo total o parcial, fecha del rechazo y justificación o motivo del mismo;
✓ Indicación de si el pago fue finalmente asumido por COPASA directamente desde cuentas propias o por reembolso posterior.

- Finalidad: Verificar que COPASA agotó los mecanismos previstos en el contrato para la utilización de los recursos del anticipo y establecer si los costos reclamados como financiados con recursos propios corresponden efectivamente a pagos rechazados por la fiduciaria o no tramitados por el contratista. Esta trazabilidad es fundamental para evaluar la procedencia de los costos y su clasificación como gasto propio o financiado.

6. RESPALDO DE LA CLASIFICACIÓN ENTRE COSTO Y SOBRECOSTO

- Documento solicitado: Criterios y lineamientos internos (si existen) que expliquen la metodología utilizada por J.S. Held para separar costos y sobrecostos, con base en la línea base contractual y presupuestal.
- Finalidad: Evaluar si la clasificación tiene fundamento técnico o es arbitraria, como se ha indicado.

Copasa c. Subred - Etapa de Exhibición de Documentos (Discovery)

SH Sandra Hernandez
Para Enrique Villota; Guillermo Sarmiento
CC Sanchez, Arianna; Figueroa, Oscar

Responder | Responder a todos | Reenviar | ...
vie 27/06/2025 2:35 p. m.

7. ESTADOS FINANCIEROS DE COPASA SUCURSAL COLOMBIA

- Documento solicitado: Copia de los estados financieros de COPASA Sucursal Colombia (balance general, estado de resultados, flujo de efectivo y notas explicativas), junto con el dictamen del revisor fiscal, para los años 2020, 2021, 2022 y 2023.
- Finalidad: Verificar si los valores reclamados como costos y sobrecostos fueron efectivamente registrados como gastos contables reales y rastrear el impacto financiero del proyecto en los libros oficiales de la sucursal.

8. INFORMES DE EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DEL PROYECTO

- Documento solicitado: Copia de los informes de ejecución presupuestal (o su equivalente) de COPASA para el Proyecto, en los que se detallen los rubros presupuestados y ejecutados, incluyendo sus variaciones, soportes de ajustes y codificación presupuestal asociada a los costos y sobrecostos reclamados en el dictamen.
- Finalidad: Verificar la correspondencia entre los valores reclamados como costos y sobrecostos y las actividades presupuestadas dentro del plan del proyecto. Estos informes permitirán determinar si los gastos respondieron a actividades autorizadas y planificadas, y si existieron desviaciones significativas que debieron haber sido justificadas presupuestal y contractualmente.

Copasa c. Subred - Etapa de Exhibición de Documentos (Discovery)

Sandra Hernandez
Para Enrique Villota; Guillermo Sarmiento
CC Sanchez, Arianna; Figueroa, Oscar

Responder | Responder a todos | Reenviar
vie 27/06/2025 2:35 p. m.

9. COPIA DE DECLARACIONES DE RENTA Y REPORTES DE MEDIOS MAGNÉTICOS DE COPASA COLOMBIA

- Documento solicitado:
  - Copia de las declaraciones de renta presentadas por COPASA Sucursal Colombia ante la DIAN para los años fiscales comprendidos entre 2020 y 2024 (inclusive).
  - Copia de los reportes de información exógena (medios magnéticos) presentados por COPASA Sucursal Colombia a la DIAN para los mismos años fiscales.
- Finalidad: Corroborar la consistencia entre los valores reportados como costos y gastos del Proyecto en el dictamen pericial y aquellos efectivamente registrados y reportados ante la administración tributaria. Esta información permitirá verificar la existencia, trazabilidad y reconocimiento contable y fiscal de los costos reclamados, así como su declaración como parte de la operación económica en Colombia.

Quedo atenta a sus comentarios.
Sds,

STRATEGAS
Sandra Hernández
Perito Contable
Email: sandra.hernandez@strategas.com.co
Phone: 315-6702239 / 311-6215112
Carrera 23 # 104 – 63 Of. 504
Bogotá -
Colombia

RE: Copasa c. Subred - Etapa de Exhibición de Documentos (Discovery)

Sanchez, Arianna <arianna.sanchez@curtis.com>
Para Enrique Villota

Responder | Responder a todos | Reenviar
vie 4/07/2025 12:42 p. m.

Respondió a este mensaje el 4/07/2025 12:46 p. m..

Perfecto. Asumo que es hora Colombia.

From: Enrique Villota <evillota@strategas.com.co>
Sent: Friday, July 4, 2025 1:41 PM
To: Sanchez, Arianna <arianna.sanchez@curtis.com>
Subject: Re: Copasa c. Subred - Etapa de Exhibición de Documentos (Discovery)

EXTERNAL EMAIL
Arianna hola. Puede ser a la 1:30.

EV

El 4/07/2025, a la(s) 11:57 a.m., Sanchez, Arianna <arianna.sanchez@curtis.com> escribió:

RE: Copasa c. Subred - Etapa de Exhibición de Documentos (Discovery)

Enrique Villota
Para Sanchez, Arianna; Figueroa, Oscar; Sandra Hernandez; Guillermo Sarmiento; 'Manuel Cano'; Lilian Rodriguez
CC Frutos-Peterson, Claudia; Mier y Teran, Ricardo; Jorge, Juan; Egan, William R.; Lopez, Matias; 'Andrés Mauricio Ortiz Maya'; 'Diana Andrea Lovo Preciado'; 'Daniel Eduardo Rojas Poveda'

Responder | Responder a todos | Reenviar
vie 4/07/2025 5:12 p. m.

Respondió a este mensaje el 4/07/2025 5:17 p. m..

Pedidos Técnicos Subred Copasa.xlsx
24 KB

Estimada Arianna, adjunto envío listado de documentos que pueden ser solicitados, relacionados con los aspectos Económicos.

Cordial Saludo,

Enrique Villota
Strategas Consultores S.A.
Bogotá D.C., Colombia
M: +57 316 303 9749
E: evillota@strategas.com.co

RE: Copasa c. Subred – Exhibición de Documentos de Copasa

From: Figueroa, Oscar <ofigueroa@curtis.com>
Sent: Wednesday, August 27, 2025 10:23 PM
To: Enrique Villota <evillota@strategas.com.co>; Guillermo Sarmiento <gsarmiento@strategas.com.co>; 'Manuel Cano' <mcano@conexpind.com>; Sandra Hernandez <sandra.hernandez@strategas.com.co>; Lilian Rodriguez <lrodriguez@conexpind.com>
Cc: Frutos-Peterson, Claudia <cfrutos-peterson@curtis.com>; Sanchez, Arianna <arianna.sanchez@curtis.com>; Mier y Teran, Ricardo <rmieryteran@curtis.com>; Hernández Barrera, Andrés <ahbarrera@curtis.com>; Abramo Perez, Marcelo <maperez@curtis.com>; Lopez, Matias <matias.lopez@curtis.com>; Egan, William R. <wegan@curtis.com>; Andrés Mauricio Ortiz Maya <amortizm@secretariajuridica.gov.co>; 'Diana Andrea Lovo Preciado' <dalovop@secretariajuridica.gov.co>; 'Daniel Eduardo Rojas Poveda' <derojasp@secretariajuridica.gov.co>
Subject: Copasa c. Subred – Exhibición de Documentos de Copasa

Estimado Equipo:

Esperamos se encuentren muy bien. Les escribimos en seguimiento a la etapa de exhibición de documentos. Como saben, actualmente nos encontramos a la espera de la decisión del Tribunal respecto a nuestras Solicitudes de Exhibición de Documentos, incluyendo aquéllas que nos hicieron el favor de proporcionarnos en su momento — la decisión del Tribunal está programada para el 12 de septiembre de 2025.

Por lo pronto, ya les hemos cargado al ShareFile que compartimos todos los documentos que Copasa exhibió voluntariamente. En este sentido, les agradeceríamos si pudiesen revisar todos los documentos relevantes para ustedes — i.e., aquéllos exhibidos en respuesta a sus solicitudes, que conciernen a cuestiones o análisis de J.S. Held y/o que se relacionan con temas relevantes para su informe — y si nos pudiesen indicar si la exhibición está completa o si existen documentos faltantes que Copasa no ha exhibido y que debió de haber exhibido. Por ejemplo, para el Equipo Técnico, notamos que Copasa exhibió todos los planos que J.S. Held supuestamente analizó para su análisis de modificaciones, pero no hemos podido identificar si también exhibió con ello los archivos de bluebeam, los cuales también debía exhibir. Para el caso del Equipo Económico, por ejemplo, notamos que Copasa exhibió los estados financieros y las declaraciones ante la DIAN de Copasa (Colombia), pero nos gustaría saber si están completos.

Una vez que tengamos su input al respecto, y de ser el caso, volveríamos con Copasa para pedirle los documentos faltantes o, en su defecto, acudiríamos al Tribunal para ello. Dado que la decisión del Tribunal está programada para el 12 de septiembre de 2025, nos gustaría contar con su input al respecto para el 10 de septiembre, a efecto de valorar cuál sería la estrategia a seguir. Para facilitar este ejercicio, también hemos cargado al ShareFile nuestras Solicitudes de Exhibición de Documentos y hemos dividido los documentos exhibidos por números de Solicitud. Los documentos relevantes para su revisión, conforme a los parámetros señalados, se encuentran en las Solicitudes siguientes (por Equipo):

* Equipo Económico: Solicitudes 6, 7, 37, 38, 39, 41, 44, 48, 50 y 52;
* Equipo Técnico: Solicitudes 13, 15, 16, 35, 36, 37, 38, 39 y 41

Pueden acceder a los documentos a través de la siguiente liga: https://curtis.sharefile.com/f/foab337b-0f84-45b1-9d9a-5bb0f46422c5<https://curtis.sharefile.com/f/foab337b-0f84-45b1-9d9a-5bb0f46422c5>[>]>. Los mantendremos al tanto de la orden del Tribunal y de la subsecuente exhibición de documentos de Copasa (obligatoria) en cumplimiento a la orden del Tribunal.

Seguimos en comunicación y no duden en contactarnos si tienen alguna pregunta al respecto.

Saludos cordiales,

Oscar

Oscar Figueroa
Associate

De: Sanchez, Arianna <arianna.sanch
Enviado: Miércoles, 10 de Septiembr
Para: Sandra Hernandez <sandra.hernandez@strategas.com.co>
CC: Figueroa, Oscar <ofigueroa@curtis.com>; Enrique Villota <evillota@strategas.com.co>; Guillermo Sarmiento <gsarmiento@strategas.com.co>; Manuel Cano <mcano@conexpind.com>; Lilian Rodriguez <lrodriguez@conexpind.com>; Frutos-Peterson, Claudia <cfrutos-peterson@curtis.com>; Mier y Teran, Ricardo <rmieryteran@curtis.com>; Hernández Barrera, Andrés <ahbarrera@curtis.com>; Abramo Perez, Marcelo <maperez@curtis.com>; Lopez, Matias <matias.lopez@curtis.com>; Egan, William R. <wegan@curtis.com>; Andrés Mauricio Ortiz Maya <amortizm@secretariajuridica.gov.co>; Diana Andrea Lovo Preciado <dalovop@secretariajuridica.gov.co>; Daniel Eduardo Rojas Poveda <derojasp@secretariajuridica.gov.co>
Asunto: Re: Copasa c. Subred – Exhibición de Documentos de Copasa

Muchas gracias por los comentarios Sandra y equipo. Quedamos a la espera del siguiente envío.

Un saludo,
Arianna

De: Lilian Rodriguez <lrodriguez@conexpind.com>
Enviado: Miércoles, 10 de Septiembre de 2025 12:51
Para: Figueroa, Oscar <ofigueroa@curtis.com>
CC: Guillermo Sarmiento <gsarmiento@strategas.com.co>; Enrique Villota <evillota@strategas.com.co>; Sandra Hernandez <sandra.hernandez@strategas.com.co>; Manuel Cano <mcano@conexpind.com>; Sanchez, Arianna <arianna.sanchez@curtis.com>; Frutos-Peterson, Claudia <cfrutos-peterson@curtis.com>; Mier y Teran, Ricardo <rmieryteran@curtis.com>; Hernández Barrera, Andrés <ahbarrera@curtis.com>; Abramo Perez, Marcelo <maperez@curtis.com>; Lopez, Matias <matias.lopez@curtis.com>; Egan, William R. <wegan@curtis.com>; Andrés Mauricio Ortiz Maya <amortizm@secretariajuridica.gov.co>; Diana Andrea Lovo Preciado <dalovop@secretariajuridica.gov.co>; Daniel Eduardo Rojas Poveda <derojasp@secretariajuridica.gov.co>
Asunto: RE: Copasa c. Subred – Exhibición de Documentos de Copasa

Buen día,

En el archivo adjunto se encuentra la revisión preliminar de la documentación de carácter técnica exhibida por Copasa (ver columna "COMENTARIO DE LOS PERITOS").

Quedamos atentos si surge alguna inquietud,

RE: Copasa c. Subred – Exhibición de Documentos de Copasa

Responder | Responder a todos | Reenviar

Figueroa, Oscar <ofigueroa@curtis.com>
Para 'Lilian Rodriguez'
CC Guillermo Sarmiento; Enrique Villota; Sandra Hernandez; Manuel Cano; Sanchez, Arianna; Frutos-Peterson, Claudia; Mier y Teran, Ricardo; Hernández Barrera, Andrés; **y 6 usuarios más**

mié 10/09/2025 4:49 p. m.

Estimada Lilian y Equipo:

Muchas gracias por el envío y los comentarios. Los vamos a revisar y volvemos con ustedes en caso de que tengamos alguna duda. Seguimos en comunicación.

Saludos,

Oscar

Copasa c. Subred – Preparación de Segundo Informe y Exhibición de Documentos

Responder | Responder a todos | Reenviar

Figueroa, Oscar <ofigueroa@curtis.com>
Para Guillermo Sarmiento; Enrique Villota; Sandra Hernandez; Manuel Cano; 'Lilian Rodriguez'
CC Frutos-Peterson, Claudia; Sanchez, Arianna; Mier y Teran, Ricardo; Hernández Barrera, Andrés; Abramo Perez, Marcelo; Lopez, Matias; Andrés Mauricio Ortiz Maya; **y 2 usuarios más**

mié 15/10/2025 11:13 p. m.

Haga clic aquí para descargar imágenes. Para ayudarle a proteger su confidencialidad, Outlook ha impedido la descarga automática de algunas imágenes en este mensaje.

Estimado Equipo:

Esperamos se encuentren muy bien. Les escribimos dado que la fase de exhibición de documentos terminó formalmente el pasado 10 de octubre y ahora — dado el plazo tan corto que tendremos para preparar su Segundo Informe y la fecha complicada de vencimiento, *i.e.*, 7 de enero de 2026 — tenemos que empezar a avanzar en todos los frentes posibles anticipando la presentación del Segundo Escrito de Copasa el próximo 13 de noviembre de 2025.

Como paso previo, sin embargo, al igual que para la exhibición voluntaria, les agradeceríamos si pudiesen revisar los documentos relevantes a su informe que Copasa exhibió el pasado viernes en cumplimiento de la orden del Tribunal y ayudarnos a identificar si la exhibición de Copasa está completa o si existen documentos faltantes relevantes para su análisis que no han sido entregados. Dado los plazos tan cortos que tenemos, les agradeceríamos si nos pudiesen hacer llegar cualquier comentario al respecto para el próximo 22 de octubre de 2025, para que nosotros a su vez solicitemos los documentos faltantes o, en su defecto, acudamos al Tribunal para ello. Una vez que pasemos ese primer nivel de análisis, pasaríamos a las cuestiones sustantivas de su informe *vis-à-vis* la totalidad de los documentos que Copasa exhibió durante esta etapa de exhibición de documentos (de forma voluntaria y en cumplimiento de la orden del Tribunal) y las cuestiones que quedaron por desarrollar o ahondar con mayor detalle en su Primer Informe —

- Por ejemplo, para el Equipo Económico y Sandra (daño emergente), notamos que Copasa aparentemente exhibió los soportes de los costos bajo las Categorías I a IV y los estados financieros auditados de Copasa España (Solicitudes 10 y 11), los cuales serán relevantes para el informe y respecto a los podríamos ir adelante su análisis.

Copasa c. Subred – Preparación de Segundo Informe y Exhibición de Documentos

Responder | Responder a todos | Reenviar

Figueroa, Oscar <ofigueroa@curtis.com>
Para Guillermo Sarmiento; Enrique Villota; Sandra Hernandez; Manuel Cano; 'Lilian Rodriguez'
CC Frutos-Peterson, Claudia; Sanchez, Arianna; Mier y Teran, Ricardo; Hernández Barrera, Andrés; Abramo Perez, Marcelo; Lopez, Matias; Andrés Mauricio Ortiz Maya; **y 2 usuarios más**

mié 15/10/2025 11:13 p. m.

Haga clic aquí para descargar imágenes. Para ayudarle a proteger su confidencialidad, Outlook ha impedido la descarga automática de algunas imágenes en este mensaje.

- Para el Equipo Económico y Guillermo y Enrique (lucro cesante), notamos que Copasa exhibió todos los modelos económicos y flujos de caja que Copasa preparó contemporáneamente previo al Contrato (Solicitud 6), los cuales serán relevantes para el informe y sobre los cuales podríamos ir analizándolos y comparando el margen de utilidad ahí reflejado con el que Copasa y sus peritos proponen.

- Para el Equipo Técnico y Manuel y Lilian, notamos que Copasa exhibió el listado completo de los supuestos cambios que J.S. Held identificó (Solicitud 14), el cual será relevante para seguir la línea de análisis de su informe y verificar – en un primer nivel – si en efecto constan los supuestos 4,862 cambios que J.S. Held identificó y después usarlo de referencia para el análisis de los planos que J.S. Held exhibió de forma voluntaria.

Para estos efectos, ya hemos cargado al *ShareFile* que compartimos los documentos que Copasa exhibió, los cuales se encuentran en un archivo zip (para facilitar su descarga) y están ordenados por número de Solicitud. De igual forma, hemos cargado un Anexo donde se listan e identifican la mayor parte de los documentos exhibidos. Pueden acceder a los documentos a través del siguiente link: https://curtis.sharefile.com/f/fo1911ff-c3ff-4cc1-982d-aa212c4f30a3. Para facilitar el ejercicio, los documentos relevantes para el análisis del Equipo Económico son aquellos exhibidos en respuesta a las Solicitudes 6, 10, 11, 41, 45, 46, 47, 49, 54. Para el Equipo Técnico, los documentos relevantes son los de las Solicitudes 5, 8, 14, 25, 41.

Copasa c. Subred – Preparación de Segundo Informe y Exhibición de Documentos

Responder | Responder a todos | Reenviar

Figueroa, Oscar <ofigueroa@curtis.com>
Para Guillermo Sarmiento; Enrique Villota; Sandra Hernandez; Manuel Cano; 'Lilian Rodriguez'
CC Frutos-Peterson, Claudia; Sanchez, Arianna; Mier y Teran, Ricardo; Hernández Barrera, Andrés; Abramo Perez, Marcelo; Lopez, Matias; Andrés Mauricio Ortiz Maya; **y 2 usuarios más**

mié 15/10/2025 11:13 p. m.

Haga clic aquí para descargar imágenes. Para ayudarle a proteger su confidencialidad, Outlook ha impedido la descarga automática de algunas imágenes en este mensaje.

Por otro lado, también queríamos comentarles que estaremos viajando a Bogotá la semana del 17 de noviembre y nos gustaría trabajar con ambos Equipos por separado ya sea el jueves 20 o viernes 21 de noviembre (sujeto a su disponibilidad). Sin más, les agradecemos por su trabajo y quedamos atentos a sus comentarios. Seguimos en comunicación.

Saludos cordiales,

Oscar

Oscar Figueroa
Associate

Curtis, Mallet-Prevost, Colt & Mosle LLP
1717 Pennsylvania Avenue, N.W.
Washington, D.C. 20006

Audiencia Copasa

SH Sandra Hernandez

Aceptar | Provisional | No aceptar | Proponer nueva hora

Necesario Guillermo Sarmiento; Enrique Villota; 'Manuel Cano'; 'Lilian Rodriguez' — mié 19/11/2025 12:14 p. m.

No se pudo encontrar esta reunión en el calendario. Puede que se haya movido o eliminado.

de lunes, 23 de marzo de 2026 a viernes, 27 de marzo de 2026 (todo el día)

Segundo Informe de Strategas

YD Yoldi, Dori <dyoldi@curtis.com>

No necesita respuesta

Necesario Enrique Villota; Guillermo Sarmiento; Sandra Hernandez; Manuel Cano; Lilian Rodriguez; Mier y Teran, Ricardo; Figueroa, Oscar — lun 24/11/2025 2:01 p. m.

Opcional Frutos-Peterson, Claudia; Hernández Barrera, Andrés; Lopez, Matias; Andrés Mauricio Ortiz Maya; Diana Andrea Lovo Preciado; Daniel Eduardo Rojas Poveda

Esta convocatoria de reunión se actualizó después de enviar el mensaje. Debe abrir una actualización posterior o el elemento del calendario.

martes, 25 de noviembre de 2025 9:00 a. m.-10:00 a. m. Zoom

Dori Yoldi is inviting you to a scheduled Zoom meeting.

Topic: CMP/Strategas Zoom Meeting
Time: Nov 25, 2025 08:00 Mexico City

Join Zoom Meeting
https://curtis.zoom.us/j/88042341823?pwd=bQyKttrGg8qa5p7YUgvs04XGX89inH.1

Meeting ID: 880 4234 1823
Passcode: 401842
One tap mobile

Segundo Informe de Strategas

YD Yoldi, Dori <dyoldi@curtis.com>

Aceptar | Provisional | No aceptar | Proponer nueva hora

Necesario Enrique Villota; Guillermo Sarmiento; Sandra Hernandez; Manuel Cano; Lilian Rodriguez; Mier y Teran, Ricardo; Figueroa, Oscar — mié 26/11/2025 12:45 p. m.

Opcional Frutos-Peterson, Claudia; Hernández Barrera, Andrés; Lopez, Matias; Andrés Mauricio Ortiz Maya; Diana Andrea Lovo Preciado; Daniel Eduardo Rojas Poveda

No se pudo encontrar esta reunión en el calendario. Puede que se haya movido o eliminado.

martes, 9 de diciembre de 2025 9:00 a. m.-10:00 a. m., ~~*(lunes, 8 de diciembre de 2025 9:00 a. m.-10:00 a. m.)*~~ Zoom

Estimados todos –

Como el 8 de diciembre es feriado en Colombia, mejor pasémosla al martes 9. Si no les conviene esta hora, por favor sugieran una alternativa.

Gracias a todos.

Saludos cordiales,

Dori
Dori Yoldi is inviting you to a scheduled Zoom meeting.

RV: Copasa c. Subred - Llama técnica

FO Lilian Rodriguez <lrodriguez@conexpind.com> en nombre de Figueroa, Oscar <o

Aceptar | Provisional | No aceptar | Proponer nueva hora

Necesario Enrique Villota; Julieth Sierra; Mier y Teran, Ricardo; Frutos-Peterson, Claudia; Lilian Rodriguez; Manuel Cano — mar 2/12/2025 12:07 p. m.

No se pudo encontrar esta reunión en el calendario. Puede que se haya movido o eliminado.

martes, 2 de diciembre de 2025 3:30 p. m.-4:30 p. m. https://curtis.zoom.us/j/83872689959?pwd=bYJbair8hVMk7fcYBYQIw9fX4EmGR3.1

Cordialmente,

Lilian Rodríguez
Consultor Senior
T +57 321 451 8390
E lrodriguez@conexpind.com
W www.conexpind.com

Invitación: Revisión fórmula de liquidación del contrato. COPASA CHSJD vie 19 dic 2025 3pm - 4pm (COT) (evillota@strategas.com.co)

DA Diana Andrea Lovo Preciado <dalovop@secretariajuridica.gov.co>

No necesita respuesta

Necesario ofigueroa@curtis.com; juan.piraquive@egis-group.com; Sandra Hernandez; Enrique Villota; Guillermo Sarmiento; amortizm@secretariajuridica.gov.co; rmieryteran@curtis.com; cfrutos-peterson@curtis.com; dyoldi@curtis.com

jue 18/12/2025 11:14 a. m.

Esta convocatoria de reunión se actualizó después de enviar el mensaje. Debe abrir una actualización posterior o el elemento del calendario.

invite.ics
3 KB

viernes, 19 de diciembre de 2025 3:00 p. m.-4:00 p. m. https://meet.google.com/mfa-omus-kea

Copasa c. Subred – Llamada Strategas (Técnico)

FO Figueroa, Oscar <ofigueroa@curtis.com>

No necesita respuesta

Necesario Enrique Villota; 'Lilian Rodriguez'; Guillermo Sarmiento; 'Manuel Cano'; Yoldi, Dori; Mier y Teran, Ricardo; Frutos-Peterson, Claudia; Hernández Barrera, Andrés; Lopez, Matias

Opcional 'Andrés Mauricio Ortiz Maya'; 'Diana Andrea Lovo Preciado'; 'Daniel Eduardo Rojas Poveda'

vie 19/12/2025 1:08 p. m.

Esta convocatoria de reunión se actualizó después de enviar el mensaje. Debe abrir una actualización posterior o el elemento del calendario.

sábado, 20 de diciembre de 2025 3:00 p. m.-4:00 p. m. https://curtis.zoom.us/j/84558852245?pwd=HjWAIbt0ioDF2ddwKq5cXbgOxzaiB9.1

Estimados:

Les envío la invitación para nuestra llamada de mañana a las 2pm (hora de México).

Saludos,

Oscar

Join Zoom Meeting
https://curtis.zoom.us/j/84558852245?pwd=HjWAIbt0ioDF2ddwKq5cXbgOxzaiB9.1